



KALEJDOSKOP GOSPODARCZY

*Biuletyn elektroniczny
Słupskiej Izby Przemysłowo – Handlowej
realizowany w ramach Projektu KIGNET*

Nr 11 (49) listopad 2009



W numerze:

AKTUALNOŚCI	2
MUZEUM WSI SŁOWIŃSKIEJ	4
AKADEMIA PRZEDSIĘBIORCY	8
NASI PRZEDSIĘBIORCY	11
WIADOMOŚCI GOSPODARCZE	14
INFORMACJE O PRAWIE UNIJNYM ORAZ WYDARZENIACH W UE ISTOTNYCH DLA PRZEDSIĘBIORCÓW	16
Z MIASTA I REGIONU	19
WIEŚCI GMINNE	24
ZAPRASZAMY DO REKLAMY	27



UNIA EUROPEJSKA
Europejski Fundusz
Rozwoju Regionalnego



UNIA DLA PRZEDSIĘBIORCZYCH
PROGRAM KONKURENCYJNOŚĆ

AKTUALNOŚCI

Nowa siedziba Słupskiej Izby Przemysłowo - Handlowej

Z przyjemnością informujemy, że po 7 latach obecności w budynku Delegatury Urzędu Wojewódzkiego przy ul. Jana Pawła II 1, z dniem 1 listopada 2009 r. Słupska Izba Przemysłowo - Handlowa przeniosła się do pięknej, zabytkowej kamienicy przy ulicy Sienkiewicza 19.

Nasza przeprowadzka możliwa była dzięki podpisaniu w dniu 18 września br. w słupskim ratuszu umowy

użyczenia lokalu biurowego położonego w w/w budynku, pomiędzy Prezydentem Miasta Słupska a Słupską Izbą Przemysłowo - Handlową.

Zwiększą się dzięki temu możliwości rozwoju Izby. Pozwoli to na stworzenie SŁUPSKIEGO CENTRUM ROZWOJU I PROMOCJI GOSPODARKI.

Ruszył wielki projekt INWESTUJ W SŁUPSKU

29 października br. w słupskim ratuszu odbyła się konferencja inauguracyjna projektu pn.: „Inwestuj w Słupsku”. Jego nadrzędnym celem jest szeroko rozumiana promocja gospodarcza Miasta, stworzenie przyjaznego klimatu inwestycyjnego i pozyskanie jak największej liczby inwestorów, co w efekcie przyczyni się do poprawy sytuacji ekonomicznej oraz przyspieszenia rozwoju społeczno-gospodarczego.

Realizacja projektu jest zaplanowana na okres od 1 września 2009 roku do 31 lipca 2014 roku, a jego wartość całkowita wynosi 836 230,00 zł. W 75% finansowany będzie ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013, natomiast 25% całkowitej wartości projektu stanowi wkład własny Miasta Słupska. Partnerem merytorycznym z zakresu promocji projektu jest Słupska Izba Przemysłowo-Handlowa.

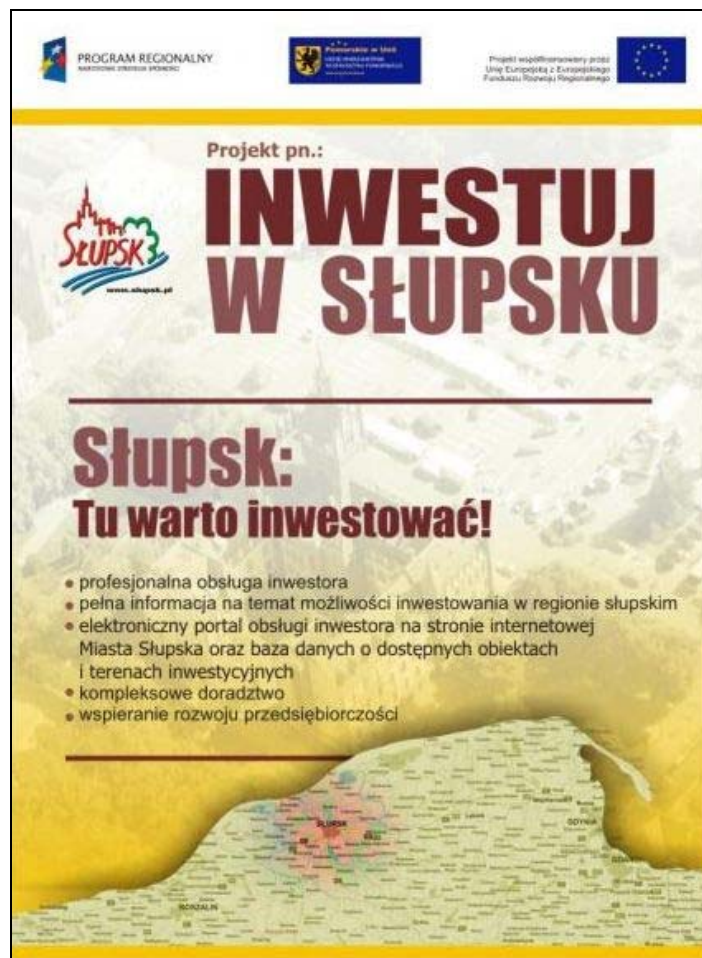
W ramach projektu „Inwestuj w Słupsku” na stronie internetowej Miasta Słupska (w 2010 roku) utworzony zostanie specjalistyczny portal elektroniczny - centrum obsługi inwestora - skupiający w jednym miejscu: aktualne oferty inwestycyjne Miasta, a także bazę danych o przedsiębiorcach i inwestorach. Portal aktualizowany będzie na bieżąco o nowości z zakresu przepisów prawa handlowego, przepisów dotyczących prowadzenia własnej działalności gospodarczej oraz porad dotyczących możliwości jej rozwijania. Zaplanowano udział Miasta Słupska w targach inwestycyjnych oraz gospodarczych - krajowych i międzynarodowych.

Przybyłych do Ratusza gości powitał wiceprezydent Andrzej Kaczmarczyk. W konferencji uczestniczyli m.in. przedstawiciele: Agencji Rozwoju Pomorza S.A. w Gdańsku (instytucji wdrażającej) - p. Zuzanna Witek,

Katarzyna Laskowska i Katarzyna Kaparska, partnera projektu, tj. Słupskiej Izby Przemysłowo-Handlowej - prezes Jerzy Gierzyński, a także dyrektor zarządzający Scania Production Słupsk - p. Sylwester Wojewódzki, ponadto przedstawiciele Pomorskiej Agencji Rozwoju Regionalnego - prezes Mirosław Kamiński, dyrektor inwestycyjny Leonard Ferkałuk, p. Agata Jaroszevska - specjalistka ds. obsługi inwestora, a także przedstawiciele Banku PKO BP S.A. - dyrektor Marek Szerszenowicz oraz dyrektor Sprzedaży - Bernard Kawałkowski.



Rozmawiano o zasadach udzielania wsparcia ze środków Unii Europejskiej w ramach 1 osi priorytetowej RPO WP na lata 2007-2013, zaprezentowano cele i działania przewidziane w ramach realizacji projektu, a także aktualną ofertę inwestycyjną Miasta Słupska i Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Dyrektor Scania Production Słupsk przedstawił działalność firmy i jej osiągnięcia na rynku lokalnym oraz międzynarodowym jako przykład dobrych praktyk, natomiast Bank PKO BP S.A. w Słupsku zaprezentował oferty kredytowe dla potencjalnych inwestorów i przedsiębiorców.



PROGRAM REGIONALNY
Kształcenie i rozwój społeczny

Prezydentura Miasta Słupska

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego

Projekt pn.:
**INWESTUJ
W SŁUPSKU**

**Słupsk:
Tu warto inwestować!**

- profesjonalna obsługa inwestora
- pełna informacja na temat możliwości inwestowania w regionie słupskim
- elektroniczny portal obsługi inwestora na stronie internetowej Miasta Słupska oraz baza danych o dostępnych obiektach i terenach inwestycyjnych
- kompleksowe doradztwo
- wspieranie rozwoju przedsiębiorczości

Źródło: Biuro Prasowe Prezydenta Miasta Słupska

MUZEUM WSI SŁOWIŃSKIEJ

Muzeum Wsi Słowińskiej w Klukach jest miejscem unikalnym. Powstało z myślą ratowania kultury materialnej dawnej ludności kaszubskiej - Słowińców, która w XIX wieku zamieszkiwała tereny położone w okolicach jeziora Gardno i Łebsko. Na terenie słowińskim Kluki były wsią, w której najdłużej utrzymywały się relikty kultury materialnej i tradycje słowińskie. Dlatego też w 1963 roku powstała tu zagroda muzealna, która w ciągu 46 lat istnienia rozbudowała się w Muzeum Wsi Słowińskiej, prezentujące budownictwo słowińskie od końca XVIII wieku po lata 30-te XX wieku oraz odtworzone wnętrza poszczególnych obiektów, (uwzględniając przy tym zmiany kulturowe i gospodarcze).



Chałupa Alberta Klucka
Fot. Zbigniew Suliga

Na unikalność tego miejsca wpływają także walory krajobrazowe terenu, na którym znajduje się Muzeum. Liczne formy wydmowe, jezioro z otaczającymi je torfowiskami, bagniskami i łąkami, lasy. Wszystkiego dopełnia architektura budynków prezentująca przykłady budownictwa słowińskiej grupy etnicznej do końca XVIII wieku po lata międzywojenne, a także wiernie odtworzone ogródki przydomowe z zachowanymi drzewkami owocowymi, tradycyjnymi kwiatami i uprawami. Pozostawione w obejściu narzędzia rolnicze czy sprzęt rybacki oraz zwierzęta pasące się w obejściach zagród, wszystko to buduje ekspozycję muzealną, odtwarzającą rybacką wieś słowińską, jej układ i przeszłość regionu.

Obecnie do Muzeum przyjeżdża rocznie ok. 70.000 turystów z kraju i zagranicy. Turyści przyciągani są głównie dzięki bogatej ofercie kulturalnej i edukacyjnej muzeum.

Sezon turystyczny 2009 rozpoczęliśmy imprezą plenerową „Czarne Wesele”, która jak co roku odbywa się

w dniach 1,2,3 maja. W roku 2009 odbyła się XV edycja tej imprezy, która przyciągnęła do Kluk nie tylko okolicznych mieszkańców, ale gości z całej Polski i zagranicy, o czym świadczy wysoka frekwencja: ok. 8.000 zwiedzających (impreza jest biletowana). Tradycja wspólnego kopania torfu, żywa na terenach słowińskich do lat 40 XX wieku, stała się inspiracją do zorganizowania imprezy plenerowej. Podczas imprezy zwiedzający mają okazję poznać tradycyjną technikę wycinania torfowych kostek, korzystając z prostych narzędzi: motyki do ściągania darni i noża na długim trzonku do krojenia torfowej ściany, z której odcinane są torfowe kostki.



Czarne Wesele

Fot. archiwum muzeum

Ale to nie wszystkie atrakcje czekające na turystów. Podczas imprezy organizatorzy starają się zaprezentować wszystko, co stanowiło o kształcie kultury Słowińców. Dlatego też w poszczególnych zagrodach skansenu odbywają się pokazy najważniejszych technik i codziennych zajęć słowińskiej wsi. Przy magazynie na sprzęt rybacki okoliczni rybacy demonstrują sposób wyrobu i naprawiania sieci przy pomocy specjalnego narzędzia - kleszczki. W zagrodzie z lat 20. XX wieku rzemieślnik wykonuje klumy – buty dla konia, dzięki którym poruszanie się po grząskim gruncie nie stanowiło dla konia większego problemu. Czarne Wesele jest doskonałą okazją do ukazania pracy kobiety w gospodarstwie: pieczenie chleba i wafli drożdżowych, ubijanie masła w kierzyńce, przedzenie na kołowrotku czy pranie dzwonem, to wszystko można podglądać i własnoręcznie wypróbować bądź posmakować. Strudzony turysta wypocząć może przy występach zespołów prezentujących folklor kaszubski. Ponadto na całym terenie muzeum odbywa się kiermasz, na którym

liczni artyści prezentują swoje dzieła, nierzadko łącząc je z pokazami np. hafciarstwa, rzeźbiarstwa, garncarstwa itp.

Impreza „Czarne Wesele” uzyskała wyróżnienie Ministerstwa Kultury na Wydarzenie Muzealne Roku w 1997 roku, a w 2000 jej twórcy otrzymali nominację do Pomorskiej Nagrody Artystycznej.

Kolejną okazją do odwiedzenia MWS w Klukach jest impreza plenerowa organizowana z okazji Dnia Dziecka. Każdego roku 1 czerwca organizujemy „Festyn Dziecięcy”, podczas którego dzieci mają szansę zapoznać się z codziennymi obowiązkami i zabawami swoich rówieśników, mieszkających niegdyś na pomorskich wsiach. Pod okiem pracowników skansenu mogą pracować i maglować, tkąć na krosnach i prząść nici na kołowrotku.



Festyn dziecięcy
Fot. Dominika Gonciarz



Próbujemy zrobić twaróg
Fot. Dominika Gonciarz

Garncarz pomaga im wytoczyć garnek na kole, a rybak uszyć kleszczką kawałek sieci. W tym dniu dzieci mogą swobodnie podążać od zagrody do zagrody, brać udział w grach i zabawach terenowych, niegdyś popularnych na całym Pomorzu. Mogą sprawdzić swoją wiedzę o regionie, Słowińcach i muzealnych ekspozycjach uczestnicząc w konkursach. A zmęczone mogą przysiąść

na trawie i bawić się wraz z dziecięcym zespołem ludowym bądź upiec przy ognisku przywiezione w plecaku kielbaski.

Każda sobota i niedziela lipca i sierpnia, przyciąga turystów do Muzeum na cykliczną imprezę „Dni z muzyką i chlebem”. W tych dniach w MWS znaleźć można coś dla ciała i ducha.

Zaproszony zespół bądź kapela ludowa prezentując muzykę, pieśni i tańce kaszubskie porywają do tańca i śpiewu, natomiast słowińskie gospodynie-pracownice Muzeum- pieką chleb według oryginalnej słowińskiej receptury, który można posmakować ze słowińskim smalcem. Jest przy tym możliwość obserwacji całego procesu pieczenia: od rozgrzewania ceglanego pieca po włożenie do niego uformowanych bochnów. Znajdzie się też coś na słodko: drożdżowe, smażone w żeliwnej wafelnicy serca, posypane cukrem.



„Dni z muzyką i chlebem”
Fot. archiwum muzeum

Przez trzy tygodnie na przełomie lipca i sierpnia (prócz poniedziałków) odbywa się kolejna impreza plenerowa „Dni rzemiosł i technik”. W tym czasie ekspozycje muzealne stanowią tło dla prezentowanych zawodów i umiejętności popularnych niegdyś na wsi słowińskiej i pomorskiej, a dziś prawie zapomnianych. Zwiedzający uczestnicząc w tych spotkaniach mogą obserwować, ale także brać czynny udział w wykonywaniu takich czynności jak: wykonanie trzciniowego pokrycia dachowego, tarcie drewna do budowy słowińskich chałup, wiązanie sieci rybackich, dłubanie butów dla koni, czy wyplatanie koszy z różnych materiałów, zaś garncarz nauczy zainteresowanych toczyć gliniane garnki.

Można także wykazać się w takich zajęciach jak: pranie dzwonem, maglowanie, tkanie na warsztacie tkackim czy deseczkach tkackich oraz przędzenie na kołowrotku.

Sezon imprez plenerowych zamyka (w trzecią

niedziele września) „Pożegnanie lata w skansenie. Jesień się pyta co lato zrobiło”. Jesienna obfitość, radość z plonów i przygotowywanie zapasów na zimę, było inspiracją do zorganizowania tej imprezy. Najsmaczniejszą i wzbudzającą najwięcej emocji częścią imprezy jest prezentacja dawnej kuchni - prostej, aczkolwiek często zaskakującej współczesnego konsumenta. Tradycyjnie pieczony jest słowiński chleb, robiony smalec, masło i twaróg, drożdżowe wafle.



Gotujemy zupę z brukwi „Jesień się pyta co lato zrobiło”

Fot. Dominika Gonciarz

Ważne składniki słowińskiego jadłospisu to także smażone borówki z gruszkami, zupa z żółtej brukwi, zupa rybna, "Klitundplome" - zupa śliwkowa z kluskami, ziemniaki w mundurkach. Wszystkie te potrawy przygotowujemy na oczach gości - na piecach kuchennych w chałupach.



Gotowanie Klitundplome

Fot. Dominika Gonciarz

Jednym z ciekawszych pokazów jest palenie kawy zbożowo-naturalnej w żeliwnym młynku z początku XX wieku. W trakcie imprezy zapraszamy na degustację zsiadłego mleka, maślanki, wiejskiego twarogu, chleba z masłem, ziemniaków w mundurkach okraszonych

smażonymi borówkami, zupy brukwiowej i śliwkowej, salcesonów. Można także kupić porcję chleba ze smalcem lub masłem, kawałek drożdżowej babki prosto z pieca, zupę rybną, kubek świeżo palonej i mielonej kawy. Trzeba jeszcze dodać, że potrawy przygotowujemy z "oryginalnych", klukowskich, ekologicznych surowców. Śliwki, gruszki, brukiew, warzywa rosną w naszych ogródkach na ekspozycji, od muzealnej krowy pochodzi mleko z którego uzyskujemy śmietanę, twaróg i masło, na poletkach rośnie zboże do młócenia i do kawy. W obrębie prezentacji jesiennych zajęć wsi ukazujemy rybaków naprawiających swe łodzie i szyjących sieci oraz wędzenie ryb. Jesień wsi rolniczej to omłoty (cepami i maszyną z lat 20. XX wieku), wianie ziarna, orka sprzężajna, odziarnianie, międlenie i czesanie lnu, kopanie ziemniaków, cięcie sieczki. W dziedzinie wypełniania spiżarni prezentujemy wyciskanie soku z buraków do przygotowania melasy, kiszenie kapusty, wyrób i wędzenie wędlin, robienie przetworów owocowych. Ponieważ jesień to czas zabaw dożynkowych i tradycyjna pora wyprawiania wesel, dlatego też nie może zabraknąć występów zespołów folklorystycznych z różnych części Pomorza prezentujących w trakcie imprezy przedstawienia muzyczno-teatralne związane właśnie z tymi wydarzeniami. Muzeum Wsi Słowińskiej w Klukach.



Zespół Modraki z Parchowa

podczas imprezy „Jesień się pyta co lato zrobiło”

Fot. Dominika Gonciarz

Powstałe w 2006 roku Słowińskie Centrum Kultury Regionalnej przyczyniło się do poszerzenia oferty edukacyjnej muzeum. Słowińskie Centrum Kultury Regionalnej składa się z Ośrodka Edukacji Regionalnej, utworzonego w XIX-wiecznej, zachowanej w miejscu pierwotnej lokalizacji, zagrodzie Anny Kötsch (8) i Domu Rękodziela Ludowego, który utworzono w budynku dawnej szkoły. Jedna część chałupy Anny Kötsch zaadaptowana została na salę edukacyjną, w drugiej zaś zachowano

zabytkowe wnętrza, które służą do organizowania zajęć pozwalających rozwinąć zainteresowanie przeszłością i tradycjami regionu. W Domu Rękodzieła Ludowego urządzono trzy pracownie i salę wystawową, w której organizuje się wystawy związane z historią, kulturą materialną i duchową oraz sztuką regionu pomorskiego bądź innych regionów Polski. W swojej ofercie Muzeum posiada kilka scenariuszy lekcji muzealnych, umożliwiających poznanie i zrozumienie historii regionu, poznanie jego zabytkowej architektury oraz codziennego życia mieszkańców wsi pomorskiej sprzed stu lat. W swojej krótkiej działalności Słowińskie Centrum Kultury może poszczycić się kilkoma wystawami poplenerowymi – zarówno z dziedziny rzeźby jak i malarstwa, ciekawymi warsztatami skierowanymi zarówno dla mieszkańców okolicznych wiosek, jak i specjalistycznych skierowanych do animatorów i instruktorów kultury oraz nauczycieli realizujących ścieżki edukacji regionalnej i zajęcia pozalekcyjne, jako twórców oferty kulturalnej placówek kultury i szkół. Ostatnim przedsięwzięciem Słowińskiego Centrum Kultury była organizacja warsztatów rękodzieła ludowego „...by wychować twórcę” skierowanych do nauczycieli i animatorów kultury. Projekt współfinansowany ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego. Udział w warsztatach pozwolił uczestnikom zdobyć wiedzę i opanować umiejętności wybranych tradycyjnych technik z zakresu garncarstwa, tkactwa, plecionkarstwa i wyrobu

kwiatów z bibuły, przekazanych przez uznanych regionalnych rękodzielników i twórców ludowych. Podobne przedsięwzięcia zaplanowane są w działalność Słowińskiego Centrum Kultury Regionalnej na kolejne lata.



Tkanie krajki

Fot. Dominika Gonciarz

Dominika Gonciarz
Etnograf MWS Kluki

Muzeum Wsi Słowińskiej w Klukach

Kluki 27, 76-214 Smołdzino

tel. 59 846 30 20

fax. 59 832 66 00

e-mail: muzeum@muzeumkluki.pl

www.muzeumkluki.pl

Muzeum jest czynne:

- od 15 maja do 15 września w godz. 9.00 – 18.00
- od 16 września do 14 maja w godz. 9.00 – 15.00
- w poniedziałki czynna tylko jedna zagroda 9.00 – 15.00
- nieczynne: 1 stycznia, 1 listopada, 25 grudnia, pierwszy dzień Świąt Wielkanocnych

AKADEMIA PRZEDSIĘBIORCY

Zarządzanie konfliktem - wskazówki dla menedżerów

Z sytuacjami konfliktowymi w miejscu pracy mamy do czynienia bardzo często. Wśród przyczyn tego zjawiska można wymienić m.in. rosnącą presję ze strony przełożonych, pracowników, klientów, konkurencji.

W sytuacji niepewności, zagrożenia ludzie mają tendencje do odsuwania od siebie odpowiedzialności za dane działanie jednocześnie przerzucając ją na innych. Takie zachowanie pracowników powoduje powstawanie sytuacji konfliktowych. Okazuje się, że z punktu widzenia sprawności funkcjonowania organizacji stan bezkonfliktowy jednak nie jest pożądany

Psychologicznymi przesłankami dostrzegania pozytywnych cech konfliktów jest to, że ludzie do działania potrzebują nie tylko bodźców o charakterze motywacyjnym, ale także i odpowiedniego poziomu wzbudzenia własnego organizmu.¹ Z tego wynika, że pracownicy mogą odczuwać nudę panującą w firmie, jak i stan ciągłej niepewności i zagrożenia. Jednym ze sposobów wywoływania odpowiedniego poziomu wzbudzenia są konflikty.

Jeśli konflikt jest zbyt mały to organizacja zmienia się zbyt powoli i może popaść w stan stagnacji, co może doprowadzić do zagrożenia jej trwałości. Równie niebezpieczny jest jednak zbyt wysoki poziom konfliktu. Chaos, rozprężenie i zerwanie różnego rodzaju więzi może zagrozić efektywnemu funkcjonowaniu organizacji. Konflikt sam w sobie nie jest w istocie zjawiskiem negatywnym. Natomiast czy, w określonej sytuacji zwyciężą jego pozytywne, czy też negatywne cechy zależy w największym stopniu od samych kierowników. Problemem dla przedsiębiorstw może być jednak umiejętność właściwego, konstruktywnego poprowadzenia konfliktu

Doświadczenia przedsiębiorstw zwracających uwagę na zagadnienie konfliktów wskazują, że jest on często bardzo wartościowy, pod warunkiem jednak, że jest umiejętnie kierowany. W polskiej praktyce kierowania pogląd ten nie jest jednak jeszcze powszechnie aprobowany. Kierownicy ciągle chętniej podejmują się próby likwidacji konfliktów, niż sięgają po metody kierowania nim. Wśród przyczyn tego zjawiska jedną z najistotniejszych wydaje się być fakt, że skuteczne kierowanie konfliktami jest zdecydowanie trudniejsze od prób ich likwidacji. Łatwiej jest zwolnić niepokornego pracownika niż spróbować wykorzystać jego postawę dla dobra firmy. Ponadto kierowanie konfliktami wymaga sporej wiedzy i umiejętności z zakresu nowych technik zarządzania.

Zarządzanie konfliktem powinno polegać na eliminowaniu konfliktów zbędnych i szkodliwych, a stymulowaniu tych, które firmie sprzyjają. Alternatywą dla tradycyjnego rozwiązywania konfliktu czyli dla metody „wygrany – przegrany” jest takie podejście, w którym nikt nie czuje się przegranym, a wszyscy wygranymi. Okazuje się, że konfliktogenne nie są sprzeczne potrzeby, interesy czy cele, ale same próby ich rozwiązania lub realizacji.

Wyróżnia się trzy podstawowe formy kierowania konfliktem:

1. rozwiązywanie konfliktu,
2. stymulowanie konfliktu – w tych jednostkach, których efektywność maleje w wyniku zbyt niskiego poziomu konfliktu,
3. ograniczenie lub tłumienie konfliktu jeśli jego poziom jest zbyt wysoki i ujemnie wpływa na organizację.

Stymulowanie konfliktu

Stymulowanie konfliktów to nowoczesna, ale jednak ciągle kontrowersyjna metoda kierowania konfliktami. W skrajnych przypadkach może oznaczać np. dobieranie kierowników, tak aby ciągle ze sobą rywalizowali, dynamizując przez to całą organizację.

Sytuacje zbyt mało konfliktowe lub w ogóle brak konfliktów występuje najczęściej wśród ludzi, którzy boją się zmian i konfrontacji z innymi. Zamiast poszukiwania nowych rozwiązań, lepszych sposobów działania, godzą się na istniejący stan. Członkowie takich grup tolerują swoje słabości i brak sprawności w działaniu. W takiej sytuacji zadaniem kierownika jest pobudzenie wśród pracowników współzawodnictwa i konfliktu, który mógłby wyrzucić „ożywiający” grupę skutek. Świadomie więc kierownik doprowadza do konfliktu pomiędzy członkami podlegającego mu zespołu w celu wytworzenia atmosfery większego zaangażowania w rozwiązanie problemów. Dużym niebezpieczeństwem jest jednak utrata kontroli na rozwoju konfliktu, który może wymknąć się poza granice danej komórki organizacyjnej. Do stymulowania twórczych

¹ P.G. Zimbardo, F. L. Rucha, „Psychologia i życie”, Warszawa 1994, s.316-317

konfliktów kierownik może użyć m.in. następujących metod:

- wprowadzenie ludzi z zewnątrz wolnych od uprzedzeń, z odmiennymi wartościami
- tworzenie atmosfery niepewności, prowokacje słowne
- zmiana struktury organizacyjnej i zmiana systemu wynagradzania (dodatki)
- dokonanie nieakceptowanej zmiany na kierowniczych stanowiskach
- wprowadzanie premii, dodatków finansowych (konkurencja)

Wyrazistym przykładem umiejącego wykorzystać konfliktu w zarządzaniu jest były prezydent RP Lech Wałęsa: „(...) *Przeciwników zawsze traktuję jako coś higienicznego w rozgrywkach. Jeśli rozbudzę społeczeństwo, można będzie pomyśleć o przerabianiu oponentów na zwolenników. Bo trzeba i złych przykładów, żeby dobre lepiej błyszczały*”²

Tłumienie konfliktu

Częściej kierownicy dążą do wytłumienia konfliktu niż do jego stymulowania. Niestety jak pokazuje praktyka, nie zawsze okazuje się to skuteczne. Kierownicy oddziałują na natężenie konfliktu przez uspokajanie, nie zajmując się przyczynami które spowodowały konflikt. Metody oddziaływania to przykładowo:

- dostarczanie pozytywnych informacji o drugiej stronie konfliktu,
- zastąpienie celów konkurencyjnych obu stron, celami nadrzędnymi, wyższymi,
- zjednoczenie grup wobec wspólnego zagrożenia.

Umiejętność radzenia sobie z konfliktem polega na takim pokierowaniu konfliktem, aby nie doprowadzić do destrukcji grupy i żeby nie spowodował on konfliktów wewnętrznych wśród pracowników. Przedłużający się konflikt ma negatywny wpływ na motywację w zespołach oraz blokuje kreatywne podejście do rozwiązywania problemów

Zarządzanie konfliktem jest niezwykle trudne w praktyce. Wymaga ogromnej wiedzy i umiejętności menedżerskich a także mediacyjnych.

Podstawowe zasady nowoczesnego podejścia do konfliktu³

1. Premijuj inicjatywę, zwalczaj oportunizm i zachęcaj pracowników do ujawniania swoich stanowisk.
2. Nie ignoruj, nie obawiaj się konfliktów i poszukaj ich w swoim otoczeniu.
3. Zawsze znajdź czas na zajęcie się konfliktami.
4. Zawsze dociekaj ich istoty i nie zadowolaj się pozorami.
5. Wybór metody kierowania konfliktem niezależny od emocji.
6. Opanuj różne metody kierowania konfliktami i wybieraj spośród wielu alternatyw.
7. Inicjuj konflikty, gdy to może podnieść efektywność twojej firmy, ale pod warunkiem, że będziesz skutecznie nad nimi panował.
8. Jeśli jesteś stroną konfliktu, traktuj adwersarza jak partnera, a nie jak wroga.
9. Nie staraj się zniszczyć drugiej strony, lecz daj jej szansę uzyskania czegoś dla siebie.
10. Konsekwentnie zmierzaj do konstruktywnego rozwiązania, korzystnego dla firmy.
11. Jasno przedstawiaj swoje stanowisko i zachęcaj do tego partnerów.
12. Bądź gotowy do ustępstw i inicjuj gesty zgody.
13. Nie poddawaj się i z uporem staraj się utrzymywać kontakty z drugą stroną.
14. Poszukując rozwiązania odwołuj się do obiektywnych kryteriów, a gdy to nie pomoże, doprowadź do wyboru arbitra.
15. Zmierzaj do porozumienia, które przyniesie korzyści także drugiej stronie.

Bibliografia

1. Z. Gach, Antybohater, Wrocław, 1991
2. P.G. Zimbardo, F. L. Rucha, „Psychologia i życie”, Warszawa 1994
3. R. Webber., Zasady zarządzania organizacjami, Warszawa 1996

² Z. Gach, Antybohater, Wrocław, 1991, za Maciej Grzesiowski, Zarządzanie przez konflikty (ZPKn)”

³ W. Gonciarski, „Jak kierować konfliktami”, Personel Nr8/1995, s.23

4. W. Griffin, Podstawy zarządzania organizacjami, Warszawa 1998.
5. W. Gonciarski, „Jak kierować konfliktami”, Personel Nr8/1995
6. Zarządzanie. Teoria i praktyka, pod red. A.K. Koźmińskiego, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2002

dr Aneta Mazur-Jelonek
dr Jarosław Szreder
Katedra Zarządzania
Wyższej Hanzeatyckiej Szkoły Zarządzania w Słupsku

NASI PRZEDSIĘBIORCY

Restauracja ZAMKOWA
Andrzej Adamkiewicz
76-200 Słupsk, ul. Dominikańska 4
tel. +48 (059) 842 04 79,
tel. kom. 0 502 336 036
e-mail: restauracja.zamkowa@gmail.com



Restauracja Zamkowa organizuje spotkania i imprezy okolicznościowe takie jak:

- ❖ studniówki
- ❖ chrzciny
- ❖ komunie
- ❖ stypy
- ❖ bankiety
- ❖ wesela

Gwarantują:

- ❖ organizowanie imprez dla zakładów pracy, grup i osób indywidualnych
- ❖ wysmienitą kuchnię
- ❖ oryginalne menu dobrane do charakteru imprezy
- ❖

Jeżeli chcą Państwo, aby Wasza impreza bądź spotkanie było zorganizowane w pełni profesjonalnie i aby goście zachwycali się serwowanymi potrawami, skorzystaj z usług Restauracji Zamkowej.



Catering to jedna z najpopularniejszych form obsługi gastronomicznej dla firm i osób indywidualnych.

Restauracja zapewnia:

- ❖ stoły szwedzkie i zasiadane
- ❖ różnorodne menu od tradycyjnej kuchni staropolskiej,
- ❖ przez kuchnie narodów świata, aż po suto zastawione stoły w stylu wiejskim
- ❖ wyjątkową oprawę artystyczną - gliniane garnki, dzbany mosiężne,
- ❖ snopki słomy, dekoracje antyczne, itp.

Najwyższej jakości potrawy i wyroby, m.in.:

- ❖ Żur staropolski
- ❖ Swojska kiełbasa
- ❖ Kiszka ziemniaczana
- ❖ Babki ziemniaczane
- ❖ Krupnioki
- ❖ Golonki pieczone
- ❖ Prosiak pieczony nadziewany farszem
- ❖ Pstrągi wędzone
- ❖ Pierogi "babuni"
- ❖ Bliny z "maczałką"

RESTAURACJA "ZAMKOWA"
ZAPRASZA NA NIEZAPOMNIANĄ

Noc 2009 ★
★ Andrzejkową

Sobota 28.11.2009r.

★ **JADŁOSPIS:**

- * COCTAJL ANDRZEJKOWY
- * ZUPA KREM Z PORY Z TIFTELAMI
- * ESKALOPKI W SOSIE ESTRAGONOWO-SMIETANOWYM
- * ZIEMNIAKI Z KOPERKIEM, MARCHEWKA Z ANANASEM.
- * BAREK CIAST DOMOWYCH
- * KAWA, HERBATA, NAPOJE-BEZ OGRANICZEŃ

PRZEKĄSKI:

- * PATERA MIĘS PIECZONYCH
- * ŚLEDŹ W OLEJU
- * ROLADKI Z PSTRĄGA
- * SAŁATKA MOLLE
- * SAŁATKA GRECKA
- * PO PÓŁNOCY ZUPA GULASZOWA

★ **CENA**
160 ZŁ
OD PARY

ZAPRASZAMY GRUPY ZORGANIZOWANE,
 ZAKŁADY PRACY NA ANDRZEJKI FIRMOWE.

REZERWACJA
 POD TEL. 502 336 036, (059) 84 204 79
 LUB W RESTAURACJI

Zapraszamy!



RESTAURACJA "ZAMKOWA"
ZAPRASZA NA NIEZAPOMNIANĄ

Noc Sylwestrową

PRZY MUZYCE MECHANICZNEJ

CENY
260
ZŁIOD PARY

JADŁOSPIS:

- * coctajl noworoczny
- * zupa krem z borowików
- * zraziki schabowe w sosie śmietanowo-kurkowym, ziemniaki z koperkiem, surówka z kapusty z ogórkiem i koperkiem
- * barek ciast domowych
- * kawa, herbata, napoje - bez ograniczeń

PRZEKĄSKI:

- * patera mięs pieczonych
- * indyk w maladze
- * galantyna w sosie tatarskim
- * śledź po kartuzku
- * sałatka grecka
- * po północy bouef-strogonow
- * szampan na 4 os.
- * 0,5 l wódka na 4 os.

REZERWACJA
 POD TEL. **502 336 036, (059) 84 204 79** LUB W RESTAURACJI
 ZAPRASZAMY GRUPY ZORGANIZOWANE, ZAKŁADY PRACY NA SYLWESTRA FIRMOWEGO

Zapraszamy!

Więcej informacji znajdziecie Państwo na stronie www.zamkowa.afr.pl

Zapraszamy do korzystania z usług Restauracji ZAMKOWEJ

WIADOMOŚCI GOSPODARCZE

Od przyszłego roku nowe zasady ustalania wzrostu wynagrodzeń

Od przyszłego roku wzrost wynagrodzeń nie będzie ustalany w ramach Komisji Trójstronnej, tylko przez uprawnionych do zawarcia zakładowego układu zbiorowego pracy, czyli przez zakładową organizację związkową i pracodawcę - zdecydował dziś rząd.

Od przyszłego roku wzrost wynagrodzeń nie będzie ustalany w ramach Komisji Trójstronnej, tylko przez uprawnionych do zawarcia zakładowego układu zbiorowego pracy, czyli przez zakładową organizację związkową i pracodawcę.

Rada Ministrów przyjęła projekt uchylecia ustawy o negocjacyjnym systemie kształtowania przyrostu przeciętnych wynagrodzeń u przedsiębiorców, przedstawiony przez ministra finansów.

Zgodnie z uchyloną ustawą z 1994 r., Komisja Trójstronna, w której zasiadają przedstawiciele rządu, pracodawców i pracowników, ustala, o ile wzrosną płace,

opierając się na założeniach ustawy budżetowej na kolejny rok.

Jak podało Centrum Informacyjne Rządu, po 14 latach obowiązywania ustawy okazało się, że wszystkie obowiązujące maksymalne roczne wskaźniki przyrostu przeciętnego wynagrodzenia były przez przedsiębiorców państwowych przekraczane. Wyjątkiem były lata 2001 - 2002.

Nowe przepisy mają zacząć obowiązywać od początku przyszłego roku. Uchylenie ustawy negocjacyjnej stanowi realizację działań z "pakietu antykryzysowego". Jak podało CIR, zmiana przepisów pozwoli przedsiębiorcom na swobodne kształtowanie polityki płacowej. Poinformowano też, że uchylecia ustawy domagali się zarówno pracodawcy, jak i związkowcy.

Źródło: www.praca.gazetaprawna.pl

Zmiana przepisów o obliczaniu wynagrodzenia urlopowego i ekwiwalentu za urlop

Weszła w życie nowelizacja rozporządzenia w sprawie szczegółowych zasad udzielania urlopu wypoczynkowego, ustalania i wypłacania wynagrodzenia za czas urlopu oraz ekwiwalentu pieniężnego za urlop.

W wyniku nowelizacji wprowadzone zostały następujące zmiany w rozporządzeniu:

- wykluczono z podstawy wymiaru kwoty wyrównania zarobków pracownika do wysokości minimalnego wynagrodzenia;
- sprecyzowano metody wliczania do podstawy

wymiaru ekwiwalentu składników zmiennych za okresy nie dłuższe niż miesiąc;

- wykluczono z wynagrodzenia urlopowego świadczenia z FGŚP oraz stypendia z FP wprowadzone na podstawie ustawy antykryzysowej;
- uporządkowano reguły dzielenia podstawy wymiaru ekwiwalentu.

Źródło: www.kadry.infor.pl

Wynagrodzenia za okres urlopu będą niższe

Pracownicy, którzy będą pobierać dopłaty do wynagrodzeń, otrzymają niższe pensje w miesiącu, w którym skorzystają z urlopu wypoczynkowego.

Subsidia płacowe przyznawane firmom, które mają problemy finansowe z powodu kryzysu, nie będą uwzględniane przy obliczaniu pensji przysługującej za czas urlopu. Tak wynika z rozporządzenia ministra pracy i polityki społecznej z 8 października 2009 r. zmieniającego rozporządzenie w sprawie szczegółowych zasad udzielania urlopu wypoczynkowego, ustalania i wypłacania wynagrodzenia za czas urlopu oraz ekwiwalentu pieniężnego za urlop (Dz.U. nr 174, poz. 1353). Dziś wchodzi ono w życie.

- Pracodawcy mogą wykorzystywać nowe przepisy

i tak planować urlopy, aby przypadają one w okresie korzystania z dopłat - mówi Małgorzata Ferenc z firmy Ferenc - Doradztwo Kadrowe i Personalne.

Podkreśla, że z tego powodu pracownicy mogą nie zgadzać się na objęcie ich przestojem lub na obniżenie wymiaru czasu. A wtedy firmy nie dostaną dopłat do pensji.

Rozporządzenie przewiduje też, że przy obliczaniu wysokości wynagrodzenia urlopowego nie będą też uwzględniane kwoty wyrównania pensji do poziomu płacy minimalnej (1276 zł), które należy wypłacić podwładnemu, jeżeli w danym miesiącu nie wypracował wynagrodzenia w takiej wysokości. Sytuacja taka może się zdarzyć z powodu obowiązującego go rozkładu czasu

pracy.

Nowe przepisy doprecyzowują też zasady obliczania ekwiwalentu za niewykorzystany urlop pracowników. Zmiany dotyczą m.in. pracowników, których obowiązuje krótszy dobowy wymiar czasu pracy (np. osoby

o umiarkowanym lub znacznym stopniu niepełnosprawności powinny pracować dziennie siedem, a nie osiem godzin). W ich przypadku wysokość ekwiwalentu będzie proporcjonalna do obniżonego wymiaru czasu pracy.

Źródło: www.gazetaprawna.pl

Prezydent podpisał nowelizację ustawy o VAT

Nowelizacja ustawy o VAT, która została już podpisana przez prezydenta, zakłada m.in., że opodatkowanie usług odbywać się będzie tam, gdzie znajduje się firma odbiorcy usług.

Kancelaria Prezydenta poinformowała, że nowelizację ustawy o VAT prezydent Lech Kaczyński podpisał w ubiegły czwartek. Ustawa dostosowuje polskie prawo do trzech unijnych dyrektyw dotyczących podatku VAT.

VAT od usług w kraju nabywcy

Nowe przepisy zakładają ważne zmiany w zakresie opodatkowania miejsca świadczenia usług. Teraz podatek będzie pobierany nie tam, gdzie ma siedzibę firma świadcząca usługi, ale w kraju, w którym siedzibę ma firma nabywająca usługi. W przypadku, gdy wykonawca usługi nie będzie zarejestrowany dla potrzeb VAT w kraju, do którego sprzedaje swoje usługi, to obowiązek rozliczenia podatku będzie spoczywał na odbiorcy usług. Takie rozwiązanie, w opinii rządu, który przygotował nowelizację, znacznie ułatwi firmom rozliczenia podatkowe.

Miesięczny termin składania informacji

Zmieni się też termin składania informacji o transakcjach przeprowadzonych między firmami z różnych krajów Unii Europejskiej. Informacje o transakcjach będą składane raz na miesiąc, a nie jak ma to miejsce dzisiaj - raz na kwartał. Będą też składane do 15 każdego miesiąca, a nie jak obecnie do 25 dnia po zakończeniu kwartału. Przepis ten ma na celu zmniejszyć możliwości uchylania się od płacenia podatku.

Elektroniczny wniosek o zwrot podatku

Nieco łatwiej uzyskamy zwrot VAT zapłaconego w innym państwie UE. Wniosek o zwrot podatku będzie bowiem można składać elektronicznie w polskim urzędzie skarbowym, który przekaże go do właściwego państwa.

Większość zmian ma obowiązywać już od 1 stycznia 2010 r. Natomiast przepisy dotyczące miejsca opodatkowania usług związanych m.in. z kulturą, sztuką, sportem, nauką, edukacją i rozrywką - wejdą w życie od 1 stycznia 2011 r.

Źródło: www.ksiegowosc.infor.pl

Podwójna zaliczka na podatek jeszcze przez dwa lata

Senat opowiedział się za przesunięciem o dwa lata wejścia w życie przepisów likwidujących obowiązek zapłaty w grudniu podwójnej zaliczki na podatek dochodowy. - Nowelizacja, przerzucając koszty pokrycia ubytków budżetowych spowodowanych spowolnieniem gospodarczym na podatników, nie jest właściwym krokiem - uważa ekspert Konfederacji Pracodawców Polskich, Adam Ambrozik. - W związku z tym KPP stoi na stanowisku, że jak najszybciej należy zlikwidować obowiązek opłacania podwójnej zaliczki w grudniu - dodał.

Zaliczki miesięczne od dochodów wymienionych w ust. 1, za okres od stycznia do listopada, uiszcza się w terminie do dnia 20 każdego miesiąca za miesiąc poprzedni. Zaliczkę za grudzień, w wysokości zaliczki należnej za listopad, uiszcza się w terminie do dnia 20 grudnia roku podatkowego. Zaliczki kwartalne za okres od pierwszego do trzeciego kwartału roku podatkowego podatnicy uiszczają w terminie do dnia 20 każdego miesiąca następującego po kwartale, za który wpłacana

jest zaliczka. Zaliczka za ostatni kwartał jest uiszczana w wysokości zaliczki za kwartał poprzedni, w terminie do dnia 20 grudnia.

Tak stanowi art. 44 ust. 6 ustawy o podatku dochodowym od osób fizycznych. Tym samym w grudniu danego roku podatnicy rozliczający się za okresy miesięczne muszą de facto wpłacić dwie zaliczki na podatek dochodowy (za listopad i za grudzień, mimo, że ten się jeszcze nie skończył i trudno określić, jaki i czy, w ogóle dochód w nim wystąpi), a podatnicy rozliczający się za okresy kwartalne muszą wpłacić zaliczkę na podatek za kwartał, który także jeszcze się nie skończył.

Wszystko miało się jednak zmienić. Od 2010 r. grudniowa zaliczka na podatek (i odpowiednio za IV kwartał) miała być płatna w terminie do 20 stycznia następnego roku podatkowego. Jej wysokość byłaby natomiast ustalana na podstawie rzeczywistego osiągniętego dochodu za okresy, których dotyczyła (czyli odpowiednio grudzień i IV kwartał danego roku

podatkowego).

Podobnie sytuacja wygląda w podatku dochodowym od osób prawnych. I tu także zgodnie z planowanymi zmianami, które miały wejść w życie od 2010 r., ostatnia zaliczka miała zostać przesunięta do 20 dnia pierwszego miesiąca następnego roku podatkowego.

Te korzystne dla podatników przepisy zostaną jednak odwołane w czasie. A wszystko to w celu ratowania budżetu państwa. Dzięki bowiem przesunięciu o dwa lata terminu wejścia w życie uchwalonych przepisów, spodziewany ubytek dochodów budżetowych szacowany na 2 mld zł, będzie miał wpływ na budżet dopiero w roku 2012.

W ocenie Konfederacji to właśnie podatnicy ponoszą negatywne skutki sytuacji na rynku, a każda preferencja w prawie podatkowym może przyczynić się do poprawy ich gospodarczego położenia, co z kolei pozwoli szybciej odzyskać naszej gospodarce dobrą kondycję. Nieustannie zmieniane prawo podatkowe, a w szczególności odbieranie podatnikom zapisanych już w ustawie preferencji powoduje powstanie stanu niepewności prawnej, który wyklucza możliwość długofalowego planowania działalności.

Teraz ustawa trafi do podpisu prezydenta.

Źródło: www.kpp.org.pl

INFORMACJE O PRAWIE UNIJNYM ORAZ WYDARZENIACH W UE ISTOTNYCH DLA PRZEDSIĘBIORCÓW

UE ustaliła warunki odcinania internautów od sieci

Internauci nie będą mogli zostać odcięci od sieci bez "sprawiedliwej i bezstronnej procedury" - głosi komunikat na stronie szwedzkiej prezydencji UE. Parlament i Rada Ministrów UE osiągnęły porozumienie m.in. w sprawie słynnej poprawki 138 do pakietu telekomunikacyjnego.

Szwedzka prezydencja w Unii Europejskiej poinformowała o zakończeniu w nocy ze środy na czwartek negocjacji dotyczących pakietu telekomunikacyjnego. Parlament Europejski oraz Rada Ministrów Unii Europejskiej osiągnęły porozumienie, które konsumentom ma zapewnić większą ochronę ich praw, a także wzmocnić konkurencję pomiędzy telekomami na rynku dostępu do szerokopasmowego internetu.

Co z poprawką 138?

Najwięcej kontrowersji w negocjowanym pakiecie wzbudzała tzw. "poprawka 138", dzięki której parlament poprzedniej kadencji chciał zagwarantować respektowanie praw internautów. Sprzeciwiał się on odłączeniu

użytkowników internetu od sieci bez procesu i prawomocnego wyroku sądu. Gdy jednak nowy parlament zebrał się po czerwcowych wyborach, znikła determinacja, by rozwiązanie to zachować.

Rada Unii Europejskiej od początku chciała wprowadzenia rozwiązań niekorzystnych dla internautów. Dlatego też na 4 listopada wyznaczono spotkanie przedstawicieli Parlamentu Europejskiego oraz Rady, podczas którego miano wypracować wspólne stanowisko właśnie w kwestii "poprawki 138".

Poinformowano, że przyjęte rozwiązanie zapewni, że internauci nie będą mogli być odłączeni od internetu "bez sprawiedliwej i bezstronnej procedury". Nie wspomina się jednak ani słowem o udziale sądu w takich sprawach, co może sugerować wprowadzenie pewnych procedur administracyjnych.

Źródło: www.gazetaprawna.pl

Jakie znaczenie ma definicja w unijnym prawie pomocy publicznej

Jakie znaczenie ma posiadanie statusu przedsiębiorcy w kontekście wspólnotowego prawa pomocy publicznej?

Zgodnie z art. 87 Traktatu ustanawiającego Wspólnotę Europejską, beneficjentem pomocy musi być konkretny przedsiębiorca. Komisja Europejska w decyzji 2006/225/WE z 2 marca 2005 r. w sprawie pomocy dla

instytucji zajmujących się kształceniem zawodowym stwierdziła, że pojęcie przedsiębiorstwa w kontekście prawa konkurencji obejmuje każdą jednostkę prowadzącą działalność gospodarczą, niezależnie od jej statusu prawnego czy sposobu finansowania. Decydujące znaczenie dla uznania danego podmiotu za przedsiębiorcę ma więc sam fakt uczestnictwa w działalności

gospodarczej i rywalizacji z innymi podmiotami przez oferowanie towarów i usług na rynku. Nieistotne jest to, czy prowadzona działalność gospodarcza jest stała i zorganizowana czy jedynie uboczna, ani to, czy jest to działalność skierowana na zysk czy działalność non profit, np. z zakresu użyteczności publicznej. Także samo pojęcie działalności gospodarczej ma na gruncie omawianej regulacji zakres szerszy niż na gruncie ustawy o swobodzie działalności gospodarczej. Zgodnie z ustawą o postępowaniu w sprawach dotyczących pomocy publicznej, przez działalność gospodarczą należy rozumieć działalność, do której mają zastosowanie reguły konkurencji określone w przepisach części trzeciej tytułu VI rozdziału 1 TWE. Tworzy to specyficzną, wspólnotową definicję działalności gospodarczej, która jest niezależna od regulacji krajowych.

Unijne inwestycje bez przetargów

Przedsiębiorcy prywatni nie będą musieli stosować PZP przy realizacji inwestycji ze środków Unii. Firmy będą miały obowiązek przestrzegać zasad równego traktowania i uczciwej konkurencji. Nowe procedury mają przyspieszyć działania i zwiększyć wykorzystanie funduszy unijnych.

Podmioty prywatne, które będą realizowały inwestycje ze środków Unii Europejskiej, nie będą już musiały stosować procedur zamówień publicznych. Wystarczy, że przy wydatkowaniu unijnych środków na zamówione projekty, zgodnie z wolą zamawiającego, będą stosowały zasadę równego traktowania, uczciwej konkurencji i przejrzystości. Takie rozwiązania przewiduje uchwalona 23 października tzw. duża nowelizacja ustawy – Prawo zamówień publicznych. Obecnie pracują nad nią senatorowie.

Szybsze inwestycje

Twórcy nowelizacji są zdania, że uchylene przepisu o stosowaniu procedur zamówieniowych przez podmioty prywatne wydające środki unijne przyczyni się do przyspieszenia inwestycji oraz większego wykorzystania środków unijnych. Dziś bowiem podmioty prywatne nie są przygotowane do stosowania procedur zamówieniowych.

– Przedsiębiorca prywatny zmuszony do stosowania sformalizowanych procedur przetargowych nie radzi sobie z nimi, na co wskazują wyniki kontroli prowadzonych przez UZP – twierdzi Jacek Sadowy, prezes Urzędu Zamówień Publicznych (UZP). Jego zdaniem między

Jak widać, odwoływanie się do krajowych pojęć zarówno przedsiębiorcy, jak i działalności gospodarczej może prowadzić do uznania udzielonej pomocy za niezgodną ze wspólnym rynkiem. Konsekwencją tego może być decyzja o zwrocie pomocy oraz odpowiedzialność odszkodowawcza z tytułu naruszenia dyscypliny finansów publicznych organu, który wsparcia takiego udzielił. Należy więc z uwagą badać status podmiotów korzystających ze wsparcia. Dotyczy to w szczególności jednostek, które prowadzą działalność komercyjną jedynie ubocznie bądź działają na zasadzie non profit.

Jarosław Chałas, partner zarządzający
Kancelarii Prawnej Chałas i Wspólnicy

Źródło: www.gazetaprawna.pl

innymi z tych względów nie ma uzasadnienia dla obejmowania takimi samymi wymaganiami przedsiębiorców prywatnych, którzy w części sami finansują projekty unijne.

Kontrola wydatkowania

Optymizmu prezesa Urzędu Zamówień Publicznych nie podzielają jednak niektórzy prawnicy. Ich zdaniem wyłączenie z procedur właściwych dla zamówień publicznych pieniędzy pochodzących z budżetu UE, które są uznawane za środki publiczne, może powodować brak efektywnej kontroli ich wydatkowania.

– Najbardziej skuteczną kontrolę zgodnego z prawem wydatkowania środków publicznych przeprowadzają nie instytucje publiczne, a wykonawcy biorący udział w postępowaniu przetargowym – mówi Joanna Presz, prawnik z kancelarii Jerzy T. Pieróg. Jej zdaniem wyłączenie pieniędzy unijnych spod reżimu ustawy – Prawo zamówień publicznych pozbawi wykonawców narzędzi umożliwiających im weryfikowanie działań zamawiających, a zatem i prawidłowość wydatkowania środków publicznych.

Podobnego zdania jest Aldona Kowalczyk, radca prawny, szef Zespołu Prawa Zamówień Publicznych w kancelarii Salans. Także jej zdaniem wyłączenie inwestycji finansowanych ze środków unijnych nie zabezpieczy w dostateczny sposób interesów wykonawców.

– Uzależnienie przyznania środków unijnych od zastosowania zasad równego traktowania, uczciwej

konkurencji i przejrzystości może okazać się zbyt słabym zabezpieczeniem przed ewentualnymi nieprawidłowościami w ich wydatkowaniu – uważa Aldona Kowalczyk.

Równe traktowanie

Część ekspertów nie podziela jednak tych obaw. Ich zdaniem nowelizacja w dostateczny sposób zabezpieczy interesy przedsiębiorców i nie powinni oni obawiać się nadużyć ze strony zamawiających.

– Wprowadzenie pojęć równego traktowania, uczciwej konkurencji i przejrzystości nie jest iluzorycznym zabezpieczeniem dla wykonawców. Zasady te funkcjonują w prawie unijnym i nie są pustymi sformułowaniami, lecz istotnymi określeniami, które dodatkowo w wyniku długotrwałego stosowania nabrały precyzyjnego znaczenia i są źródłem konkretnych obowiązków zamawiających w postępowaniach – wyjaśnia Magdalena Nowak, prawnik z kancelarii Barylski Olszewski Brzozowski.

Jej zdaniem ustawodawca, uchylając dotychczasowe zasady wydatkowania pieniędzy unijnych przez podmioty prywatne, prawidłowo zrównoważył konieczność sprawowania kontroli nad wydatkowaniem środków publicznych, w tym środków unijnych, z potrzebą usprawnienia procedury ich wykorzystywania.

– Zniesienie obowiązku przeprowadzenia ustawowej procedury udzielenia zamówienia dotyczyć będzie podmiotów prywatnych, które i tak często nie posiadały kompetencji zapewniających prawidłowy przebieg przetargu – przypomina Magdalena Nowak.

Zdaniem jednak części ekspertów niewłaściwe jest wpisywanie do prawa zamówień publicznych możliwości stosowania zasad równego traktowania, uczciwej

konkurencji i przejrzystości.

– Podmioty prywatne mają być zwolnione z obowiązku stosowania procedur przetargowych. Jeżeli więc zapis nie dotyczy zamówień publicznych, to dlaczego znalazł się właśnie w tym akcie prawnym? Jego miejsce jest raczej w przepisach dotyczących udzielania dotacji – uważa Małgorzata Stachowiak, członek Zarządu Grupy Doradczej Sienna.

Dotychczasowa praktyka

Zmiany przepisów dotyczących prywatnych przedsiębiorców realizujących inwestycje finansowane ze środków unijnych wymusiła dotychczas stosowana przez urzędy praktyka.

– Dotychczasowe przepisy nie obowiązywały instytucji dysponujących funduszami unijnymi do nakładania na beneficjentów tych środków wymogu ich wydatkowania zgodnie z prawem zamówień publicznych, a jedynie umożliwiały im wprowadzenie takiego wymogu – wyjaśnia Joanna Presz.

To do danej instytucji należała decyzja, czy konkretny projekt wymaga zastosowania tego typu sformalizowanej procedury.

– Praktyka pokazała, iż instytucje rozdzielające środki publiczne umiejętnie korzystały z dobrodziejstwa usuniętego przepisu. W ostatnich latach coraz więcej z nich odstępowało od zastrzegania w umowach o dofinansowanie obowiązku wydatkowania środków UE zgodnie z procedurami określonymi w ustawie – Prawo zamówień publicznych – dodaje Joanna Presz.

Źródło: www.gazetaprawna.pl

Z MIASTA I REGIONU

Słupsk miastem dziesięciolecia w kraju

Związek Powiatów Polskich opublikował 19 października br. „Ranking Dziesięciolecia”, w którym Słupsk zajął pierwsze miejsce w kraju w kategorii miast na prawach powiatu. Opracowanie objęło sumaryczne wyniki wszystkich dotychczasowych rankingów ZPP prowadzonych od 2003 roku w czterech kategoriach samorządów: powiaty, miasta na prawach powiatu, gminy miejskie i miejsko-wiejskie oraz gminy wiejskie.

Ranking samorządów, podsumowywany na koniec każdego roku prowadzony jest w sposób ciągły na stronie internetowej Związku Powiatów Polskich pod adresem: www.zpp.pl. Słupsk zajmuje w nim lokaty w ścisłej czołówce, od samego początku uczestnictwa w tym zestawieniu, w 2006 r. i 2007 r. było to pierwsze miejsce. Warto podkreślić, że w br. Słupsk otrzymał zaszczytny tytuł SUPER POWIATU (jako pierwszy w kraju).

Związek Powiatów Polskich to stowarzyszenie powiatów działające w dwudziestolecie międzywojennym, mające za zadanie obronę ich wspólnych interesów. Reaktywowane zostało (z inicjatywy samorządowców powiatów i miast na prawach powiatów) w dniach 26 i 27 lutego 1999 roku w Nowym Sączu. Obecnie ZPP skupia 321 powiatów i miast na prawach powiatów. W Polsce istnieje 379 powiatów, w tym 65 to miasta na prawach powiatu (powiaty grodzkie), a 314 to powiaty (powiaty ziemskie).



Prezydent Miasta Słupska Pan Maciej Kobyliński

Niezwykle wysoka ocena Słupska, który uznano za miasto dziesięciolecia w kraju oznacza, że codzienna praca naszego samorządu jest właściwie ukierunkowana. Cieszę się, że wypadkowa wszystkich naszych działań okazała się najlepszą drogą rozwoju naszego miasta. Oczywiście – nie kierujemy się w pracy wypełnianiem warunków jakiegokolwiek konkursu, ale wyborem najlepszych rozwiązań, tym niemniej I miejsce w tak wysoko notowanym i prestiżowym rankingu cieszy i satysfakcjonuje. Zestawienie, opracowane przez Związek Powiatów Polskich na bazie danych z lat 2003-2008, wykazało, że działania proinwestycyjne i prorozwojowe realizujemy przede wszystkim z myślą o ludziach, jak również w sposób wymierny dbamy o rozwój społeczeństwa obywatelskiego i informacyjnego. Mówiąc żartobliwie - nie jest to działanie w myśl znanego powiedzenia Tuwima: „Pamiętaj o biednych. To nic nie kosztuje...”, lecz rzeczywiste rozwiązania ułatwiające życie. Zauważono również fakt szeroko wprowadzanych w naszym mieście rozwiązań: ekoenergetycznych, proekologicznych i prozdrowotnych. Kolejną mocną stroną Słupska jest realizowana z pozytywnymi efektami współpraca z partnerami krajowymi i zagranicznymi. W sposób ciągły prowadzimy zakrojone na szeroką skalę efektywne działania promocyjne, jako że można tworzyć cuda, ale jeśli wymierzone są one w próżnię, to nic nie znaczą. Najbardziej ucieszyło mnie jednak, że doceniono nasz wysiłek włożony w poprawę jakości obsługi mieszkańców oraz funkcjonowanie Urzędu Miejskiego i podległych mu jednostek, czego potwierdzeniem są zdobyte przez Słupsk certyfikaty oraz wielce prestiżowe ogólnopolskie nagrody. Zapewniam, że nie jest to nasze ostatnie słowo... Nie osiędziemy na laurach, ale dalej będziemy podnosić jakość naszej pracy, której beneficjentami są wszyscy mieszkańcy Słupska.

Maciej Kobyliński
Prezydent Miasta Słupska

Źródło: Biuro Prasowe Prezydenta Miasta Słupska

O teoretycznych i praktycznych aspektach rozwoju regionalnego w WHSZ



Rektor WHSZ w Słupsku Pan Antoni Szreder

6 listopada 2009 roku odbyła się III konferencja naukowa pt. „Teoretyczne i praktyczne aspekty rozwoju regionalnego” zorganizowana przez Wyższą Hanzeatycką

Szkołę Zarządzania w Słupsku.

Celem konferencji było stworzenie forum wymiany poglądów i doświadczeń przedstawicieli nauki, władz lokalnych i regionalnych, przedsiębiorców oraz instytucji otoczenia biznesu na temat koncepcji, problemów i uwarunkowań rozwoju regionalnego oraz sformułowanie na podstawie przeprowadzonej debaty podstawowych ocen i wniosków w zakresie omawianych zagadnień.

Przybyli liczni przedstawiciele świata nauki z całej Polski. Władze Słupska reprezentował prezydent Maciej Kobyliński, nie zabrakło gości z zagranicznych firm i przedsiębiorstw.

Wymiernym efektem konferencji będzie publikacja naukowa.

Źródło: Biuro Prasowe Prezydenta Miasta Słupska

Słupsk nominowany do Europejskiej Nagrody Ekologicznej



10 listopada br. w Senacie RP odbyła się uroczysta gala, w czasie której Narodowa Rada Ekologiczna, pod przewodnictwem Jerzego Buzka (byłego premiera rządu RP, eurodeputowanego, obecnego Przewodniczący Parlamentu Europejskiego), wybrała Nominatów XI Edycji Narodowego Konkursu Ekologicznego „Przyjaźni Środowisku”. Słupsk uzyskał nominację w kategorii:

„Europejska Nagroda Ekologiczna” za działania podejmowane na rzecz ochrony środowiska i zrównoważonego rozwoju poprzez realizację projektu pn.: „Kompleksowy program segregacji odpadów w Bierkowie dla miasta Słupska i powiatu słupskiego - III etap”.

Celem Europejskiej Nagrody Ekologicznej - European Ecological Award „Environment Friendly” jest wyróżnienie jednostek zaangażowanych w realizację działań mających na celu dostosowanie do wymagań unijnych w zakresie ekologii, ochrony środowiska oraz zrównoważonego rozwoju, niwelowanie różnic w rozwoju pomiędzy krajami członkowskimi, a także pomiędzy poszczególnymi ich regionami.

Narodowy Konkurs Ekologiczny „Przyjaźni Środowisku” organizowany jest już od dziesięciu lat pod Patronatem Honorowym Prezydenta RP. Organizatorem Głównym Konkursu jest Centrum Wspierania Inicjatyw Pozarządowych. Idea Konkursu opiera się na założeniu, że promowanie obywatelskich postaw proekologicznych ma równie fundamentalne znaczenie jak wdrażanie przyjaznych środowisku technologii, toteż w Konkursie oceniane są zarówno innowacyjne projekty dotyczące rozwiązań technicznych i inwestycji w dziedzinie ochrony środowiska, jak i przedsięwzięcia z zakresu edukacji ekologicznej, co z roku na rok przyciąga coraz większą rzeszę samorządów, przedsiębiorstw, placówek edukacyjnych oraz organizacji pozarządowych.

Podstawowym celem Konkursu jest popularyzacja

inwestycji i działań na rzecz ochrony środowiska naturalnego. Ponadto Konkurs ma za zadanie wyróżnić podmioty zaangażowane w edukację ekologiczną wśród dzieci i młodzieży, społeczności lokalnych, promować nowatorskie rozwiązania mające istotny wpływ na poprawę stanu środowiska naturalnego.

Przypomnijmy, że wcześniej nasze miasto otrzymało certyfikaty: „Mecenas Polskiej Ekologii” i „Gmina Przyjazna

Środowisku” w ramach Narodowego Konkursu Ekologicznego „Przyjaźni Środowisku” pod Honorowym Patronatem Prezydenta RP, a także tytuł „Lider Polskiej Ekologii” przyznany przez Ministra Środowiska.

Rozstrzygnięcie XI Edycji Narodowego Konkursu Ekologicznego „Przyjaźni Środowisku” nastąpi 15 stycznia 2010 roku.

Źródło: Biuro Prasowe Prezydenta Miasta Słupska

Rajcy obradowali nad przyszłością Dwumiasta

Ustecy i słupscy radni są niemalże zgodni jak jeden mąż – idea Dwumiasta powinna być kontynuowana. Jeszcze w listopadzie powstanie specjalna komisja, której zadaniem będzie określenie szczegółowych zasad współpracy – zdecydowali dwumiejscy rajcowie podczas roboczego spotkania w Słupsku.



To była historyczna chwila – po raz pierwszy w tej kadencji słupscy i ustecy samorządowcy spotkali się, by wspólnie podyskutować nad współpracą w ramach Dwumiasta. Radni, którzy obradowali niemalże w komplecie, zastanawiali się nad nowymi płaszczyznami wspólnych działań. Spotkanie otworzył Zdzisław Sołowin, przewodniczący Rady Miejskiej w Słupsku, który podkreślił, że jest to pierwsze spotkanie w tej kadencji radnych Ustki i Słupska, prezydenta Macieja Kobylińskiego, burmistrza Ustki Jana Olecha, a także pracowników obu Urzędów Miejskich.

Z kolei Adam Brzóska, przewodniczący Rady Miasta Ustka, chciałby, aby współpraca odbywała się nie tylko na poziomie władzy wykonawczej. - Nasze spotkanie służyć ma przetarciu szlaków oraz określeniu, gdzie idziemy razem, a gdzie osobno – tłumaczył przewodniczący Brzóska.

Radość z tego, że obie Rady chciały się spotkać wyraził prezydent Słupska Maciej Kobyliński. Samorządowiec przybliżył historię Dwumiasta;

przypomniał, że porozumienie podpisano 13 lipca 2003 roku na statku w czasie rejsu po Bałtyku. Władze Ustki reprezentował wtedy ówczesny burmistrz Jacek Graczyk oraz Jan Olech, który w tamtych latach był przewodniczącym Rady Miasta Ustka. Ze strony Słupska podpisy pod umową złożyli prezydent Maciej Kobyliński oraz Anna Bogucka-Skowrońska, przewodnicząca Rady Miejskiej poprzedniej kadencji.

Prezydent Kobyliński przyznał, że współpraca Słupska z Ustką jest chropowata i idzie po wyboistej drodze, co jest naturalne, ponieważ dotyczy dwóch organizmów miejskich, które często żyją innymi sprawami. - Jesteśmy jednak na siebie skazani, w dobrym tego słowa znaczeniu i musimy doprowadzić do jeszcze większej promocji Ustki i Słupska, aby ściągnąć jak najwięcej turystów nad nasze morze, co będzie z korzyścią dla obu miast – przekonywał prezydent Kobyliński.

Radni z uwagą obejrzeni krótką prezentację multimedialną o wspólnych przedsięwzięciach obu samorządów. Materiał zawierał informacje o Festiwalu Sztucznych Ogniów, którego organizację wspiera finansowo słupski samorząd. Kolejne wspólne przedsięwzięcia to: Święto Ryby i Dzień Dwumiasta, Bieg Dwumiasta Słupsk – Ustka Międzynarodowy Półmaraton Policijny, sympozja, zjazdy, wydawnictwa promocyjne, spływy kajakowe rzeką Słupią oraz targi turystyczne organizowane w kraju i za granicą. Oba miasta były także gospodarzami XIII Światowych Igrzysk Polonijnych, wydały monety 4 Słupie i 7 Słupii, a obecnie współpracują przy powstaniu ścieżki rowerowej ze Słupska do Ustki. Dodatkowo w południe, z wież ratuszów Ustki i Słupska, odgrywane są hejnały obu miast.

O swego rodzaju „przyspieszeniu” we współpracy Ustki i Słupska mówił także burmistrz Olech, który zaznaczył, że w usteckim magistracie wyeksponowany jest herb i flaga Słupska. Burmistrz poinformował również o wspólnych projektach promocyjnych Dwumiasta

z wykorzystaniem środków Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego. - Jesteśmy sąsiadami i na warunkach partnerskich będziemy współpracować. Nikt nie może zdominować naszych relacji, choć przed wiekami byliśmy pod władaniem Słupska – nie krył burmistrz Olech.

Radni poruszyli również kwestię wspólnego ubiegania się o środki unijne - chociażby poprzez Stowarzyszenie Gmin RP Euroregion Bałtyk, którego zarówno Ustka, jak i Słupsk są członkami. Ustecki radny Włodzimierz Siudek, który był inicjatorem spotkania, zaznaczył, że frekwencja na obradach potwierdza wolę dalszej współpracy.

W podobnym tonie wypowiedział się słupski radny Andrzej Obecny, który stwierdził, że dotychczasowe działania, polegające głównie na wspólnej promocji, powinny nabrać bardziej formalnego charakteru. Jego zdaniem oba samorządy, wykorzystując swoje potencjały, powinny doprowadzić do współpracy w takich obszarach, jak: komunikacja, oświata, gospodarka komunalna, kultura, sport, ochrona środowiska.

Dość oryginalny pomysł rzucił natomiast ustecki radny Grzegorz Koski, który zaproponował, by ulicę Portową w Słupsku przemianować na ulicę Ustecką. – Skoro w Ustce jest ulica Słupska, to w Słupsku powinna

Nadzwyczajne Spotkanie Grupy PES

Prezydent Maciej Kobyliński uczestniczył w Nadzwyczajnym Spotkaniu Grupy PES ph. „Zielony rozwój i rola władz lokalnych i regionalnych”, które odbyło się w dniach 22-23 października br. w Malmö w Szwecji. Prezydentowi towarzyszyła Anna Grabuszyńska, dyrektor Wydziału Gospodarki Komunalnej, Mieszkaniowej i Ochrony Środowiska Urzędu Miejskiego w Słupsku oraz Andrzej Gazicki, prezes Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej w Słupsku.

Sesja otwierająca spotkania zatytułowana była „Zielony rozwój, wyzwania i szanse dla miast UE i regionów”. Dyskutowano na tematy związane z energią odnawialną bez dwutlenku węgla, rozwiązaniami tzw. zielonego transportu oraz wydajnością energii w budynkach. W programie konferencji znalazła się wizyta studyjna w dzielnicy mieszkalnej Malmö, która produkuje własną, w 100% odnawialną, energię. Dzielnica ta znajduje się na terenie byłej stoczni. Uczestnicy spotkania zwiedzili także nowo wybudowaną elektrociepłownię produkującą elektryczność i ciepło z biogazu oraz zakład termicznego przetwarzania odpadów.

być Ustecka – uznał radny.

Pozostali radni byli niemalże zgodni, że oba miasta powinny wydawać wspólny kalendarz imprez, razem organizować więcej imprez i – co najważniejsze – wspólnie walczyć o jak największą pulę ze środków unijnych.

Sceptycyzmu wobec idei Dwumiasta nie kryli natomiast słupski radny Mirosław Pająk i ustecka radna Dorota Paściak.

Ostatecznie, na wniosek słupskiego radnego Krzysztofa Kido, samorządowcy zgodzili się na powołanie zespołu roboczego, którego zadaniem byłoby omówienie szczegółowych zasad współpracy. Do zespołu wejdą cztery osoby ze Słupska (dwóch radnych i dwóch urzędników) oraz cztery osoby z Ustki.

Spotkanie, w optymistycznym duchu, podsumował przewodniczący Sołwin. - Nie ma na tej sali osoby, która uważałaby, że nie ma sensu kontynuowania idei Dwumiasta. Ja jestem za – powiedział Sołwin, który wspólnie z prezydentem Maciejem Kobylińskim 13 lipca 2008 roku podpisał aneks do wspomnianej „Deklaracji o współpracy w ramach Dwumiasta”. Co ciekawe, oba samorządy zgodnie wyraziły wolę, by współpraca ta trwała „po wsze czasy...”.

Źródło: Biuro Prasowe Prezydenta Miasta Słupska



PES to Partia Europejskich Socjalistów (tworzy drugą co do wielkości frakcję w Parlamencie Europejskim), do której należy prezydent Maciej Kobyliński. Jest jednym z ugrupowań składowych Komitetu Regionów, który jest organem doradczym składającym się z przedstawicieli władz regionalnych i lokalnych w krajach członkowskich. Konsultacji z Komitetem wymagają wszelkie decyzje UE związane z zagadnieniami takimi jak polityka regionalna,

środowisko, edukacja i transport - wszystkie one dotyczą bowiem władz lokalnych i regionalnych.

Komitet Regionów liczy 344 członków. Liczba członków z poszczególnych państw w przybliżeniu odzwierciedla ich liczbę ludności (Polska 21 osób). Członkowie Komitetu są członkami wybieralnych władz regionalnych lub lokalnych, często zwierzchnikami władz regionalnych, burmistrzami czy prezydentami miast (Maciej Kobyliński).

Nominują ich rządy państw Unii, jednak w ramach

Dwumiasto na targach w Poznaniu

Dwumiasto Słupsk – Ustka na jubileuszowej, 20 - tej edycji Targów Regionów i Produktów Turystycznych TOUR SALON w dniach 21 - 24 października 2009 r.



Dwudziesta edycja Targów Regionów i Powiatów Turystycznych „TOUR SALON 2009” odbyła się w dniach 21-24. października br. To największe w Polsce targi turystyczne, które co roku gromadzą na terenie Międzynarodowych Targów Poznańskich wystawców z kilkudziesięciu krajów oraz wielotysięczną publiczność. Podczas dwóch pierwszych dni targi odwiedzili profesjonaliści, osoby związane z branżą turystyczną oraz dziennikarze, przez następne dwa klienci indywidualni, szukający pomysłów na ciekawe spędzenie wolnego czasu. Ekspozycje przygotowało prawie 700 wystawców z 39 państw świata.

Na tle wielu wystawców, pomimo dużego tłoku jaki towarzyszył targom, stoisko Dwumiasta cieszyło się dużym zainteresowaniem i wyróżniało się oryginalną, nie dającą umknąć wzrokowi aranżacją, połączeniem

Komitetu są całkowicie niezależni politycznie. Powoływani są przez Radę Unii Europejskiej na czteroletnią, odnawialną kadencję. Członkowie Komitetu muszą także posiadać mandat władz, które reprezentują lub muszą być przed nimi politycznie odpowiedzialni.

Komitet Regionów wybiera spośród swych członków przewodniczącego na dwuletnią kadencję. W lutym 2008 roku przewodniczącym został Belg, Luc Van den Brande.

Źródło: Biuro Prasowe Prezydenta Miasta Słupska

Witkacego i Morza Bałtyckiego. Odwiedziło nas mnóstwo osób. Wystroju stoiska pogratulował nam m.in. wicemarszałek województwa pomorskiego Mieczysław Struk.

Odwiedzający najczęściej pytali o obrazy Witkacego i jego związek z Słupskiem. Nie zabrakło również standardowych pytań, między innymi o bazę noclegową oraz co warto zobaczyć. Dużym zainteresowaniem cieszyły się darmowe gadżety, jak i wszelkiego rodzaju broszurki, ulotki oraz mapy.

Ze stanowiskiem Dwumiasta sąsiadowały województwo pomorskie, kujawsko-pomorskie oraz Gruzja i Ziemia Przemęcka.

Targi TOUR SALON są miejscem szerokiej prezentacji krajów, regionów, najnowszych ofert i atrakcji turystycznych, a także spotkań biznesowych i nawiązywania nowych kontaktów handlowych wśród przedstawicieli branży.

Podczas tegorocznej edycji Targów Regionów i Produktów Turystycznych TOUR SALON uroczyście obchodzono ogólnopolski Światowy Dzień Turystyki. W ramach Światowego Dnia Turystyki, zaplanowanego na 22 października, wręczone zostały m.in. odznaczenia Ministra Sportu i Turystyki za "Zasługi dla Turystyki", a także Certyfikaty Polskiej Organizacji Turystycznej za Najlepszy Produkt Turystyczny.

Honorowy Patronat na targami objęło Ministerstwo Sportu i Turystyki, Polska Organizacja Turystyczna oraz Polska Izba Turystyki.

Źródło: Biuro Prasowe Prezydenta Miasta Słupska

WIEŚCI GMINNE

Rada na niebezpieczne drogi

Starosta słupski Sławomir Ziemanowicz podjął inicjatywę powołania Powiatowej Rady Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego

Niemal codziennie środki masowego przekazu donoszą o wydarzeniach na drogach w powiecie słupskim, począwszy od różnorodnych przyczyn utrudniających poruszanie się po nich, skończywszy na tragicznych wypadkach, których konsekwencją jest śmierć, nierzadko jednocześnie kilku osób. Wiele instytucji i organizacji zajmuje się tą problematyką, ale w odczuciu społecznym działania te są niewystarczające. Kierując się m.in. tymi odczuciami starosta podjął inicjatywę powołania Powiatowej Rady Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego, której celem będzie inicjowanie działań na rzecz poprawy bezpieczeństwa na drogach powiatu słupskiego, niezależnie od ich formalnego przyporządkowania i kategorii drogi.

W skład Rady wejdą przedstawiciele zarządców dróg, komend policji i straży pożarnej oraz wszystkich samorządów z powiatu. Rada wypracuje strategię poprawy

Są pieniądze na odnowę wsi

Osiem gmin z powiatu słupskiego uzyskało dofinansowanie na dwanaście projektów w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013.

Pozyskano 4 miliony 400 tysięcy złotych, najwięcej spośród wszystkich powiatów województwa pomorskiego. Uroczyste podpisanie umów z beneficjentami odbyło się w Starostwie Powiatowym w Słupsku, z udziałem radnego Sejmiku Województwa Pomorskiego - Marka Biernackiego, dyrektora Departamentu Programów Rozwoju Obszarów Wiejskich Urzędu Marszałkowskiego - Justyny Durzyńskiej i wicestarosty Andrzeja Burego.

- Ta ilość i kwota dofinansowania stawia nasz powiat w samej szpicy województwa pomorskiego - powiedziała, gratulując wyróżnionym, dyrektor J. Durzyńska.

Największa kwota dofinansowania to 500 tysięcy złotych. Tyle otrzymała gmina Głównyca na budowę świetlic wiejskich w miejscowościach Przebędowo Słupskie i Podole Wielkie oraz na remont świetlicy w Ruszczach. Gmina Dębica Kaszubska otrzymała ponad 300 tys. zł na utworzenie placów zabaw i rekreacji we wszystkich sołectwach. Dodatkowo tamtejszy Gminny Ośrodek

bezpieczeństwa na drogach. Do jej zadań będzie należało również: tworzenie powiatowych programów bezpieczeństwa ruchu drogowego, kontrola i nadzór nad ich realizacją, inicjowanie współpracy pomiędzy administracją rządową i samorządową oraz organizacjami pozarządowymi dla realizacji zadań z zakresu bezpieczeństwa ruchu drogowego. Kolejne zdania to: doskonalenie struktur organizacyjnych systemu bezpieczeństwa ruchu drogowego na terenie powiatu, organizowanie i przydzielanie środków finansowych na działania objęte programami bezpieczeństwa, a także informowanie społeczeństwa o stanie zagrożenia, podejmowanych działaniach naprawczych i efektach tych działań.

Inicjatywa starosty słupskiego wpisuje się w realizację ustawowych zadań o charakterze ponadgminnym w zakresie porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli. (L.K.)

Źródło: Starostwo Powiatowe w Słupsku

Kultury otrzymał 278 tys. zł na zagospodarowanie terenów rekreacyjno - sportowych. Prawie 300 tys. zł otrzymała gmina Smołdzino, która w miejscowości Gardna Wielka wybuduje Park Wiejski.

Gmina Damnica otrzymała ponad 440 tys. zł na rozbudowę stadionu sportowego. Gmina Kępicę pozyskała 248 tys. zł na zagospodarowanie terenów rekreacyjno - sportowych w czternastu miejscowościach. Dodatkowo Miejsko - Gminny Ośrodek Kultury w Kępicach otrzymał 439 tys. zł na remont Domu Kultury w Biesowicach.

Gmina Potęgowo wyremontuje i wyposaży świetlicę wiejską w Malczkowie. Gmina Kobylnica wyremontuje i zaadaptuje na ośrodek pracy z młodzieżą świetlicę wiejską w Kuleszewie, a Gminny Ośrodek Kultury w Kobylnicy wyremontuje świetlicę wiejską w Płaszewie.

Gmina Słupsk wybuduje nową świetlicę w Redęcinie, natomiast gmina Ustka rozbuduje świetlicę wiejską w Duninowie, dzięki czemu powstanie tam biblioteka. (L.K.)

Źródło: Starostwo Powiatowe w Słupsku

Na termomodernizację

Milin dwieście tysięcy złotych przekazał uroczyste w imieniu rządu RP sekretarz stanu w Ministerstwie Środowiska Stanisław Gawłowski wójtowi gminy Słupsk - Mariuszowi Chmielowi na termomodernizację bloków mieszkalnych w Redzikowie

Pieniądze pochodzą ze szwedzkiego funduszu „Sida”, który od dawna wspiera ochronę środowiska w Polsce. Jak zaznaczył wiceminister St. Gawłowski, jest to sytuacja wyjątkowa, ponieważ zwykle dofinansowanie pokrywa tylko część takich nakładów. - Pieniądze obiecał premier Tusk i my to zobowiązanie realizujemy - powiedział.

Satysfakcji nie krył wójt M. Chmiel, kilkakrotnie dziękując za ten gest wobec mieszkańców Redzikowa, w większości pracowników dawnego PGR.

- Ludzie czekali długo na to wsparcie, ponieważ sami

nie udźwignęliby kosztów ocieplenia swoich bloków - dodał wójt.

Rząd w ramach rekompensaty za tarczę, której - jak się ostatnio dowiedzieliśmy - ma nie być w Redzikowie, przekwalifikował już z wojewódzkiej na krajową drogę ze Słupska do portu w Ustce i dofinansował jej remont. Gmina Słupsk otrzymała wcześniej 4 mln zł na budowę basenu w Redzikowie, a także 68 ha ziemi od Agencji Mienia Wojskowego. Jest też szansa na następne 50 ha w formie wymiany gruntów.

Pomorska Agencja Rozwoju Regionalnego uzyskała od Agencji Nieruchomości Rolnych 18 ha ziemi w Redzikowie, wartych 8 mln zł. Zapadają już decyzje w sprawie budowy Trasy Kaszubskiej. (L.K.)

Źródło: Starostwo Powiatowe w Słupsku

Remonty dróg

31 sierpnia podpisana została umowa na przebudowę dróg powiatowych Charnowo-Gałęzinowo-Wielichowo. Zakres robót obejmuje dwa odcinki 1110G Charnowo-Gałęzinowo o całkowitej długości 4805,12 m oraz 1111G Gałęzinowo-Wielichowo o długości 1741,88 m. Początek remontu dla drogi 1110G Charnowo-Gałęzinowo przyjęto na skrzyżowaniu z drogą krajową w Niestkowie, natomiast koniec na skrzyżowaniu z drogą 1111G Gałęzinowo-Wielichowo, jezdnia w Charnowie będzie miała szerokość 6 m z chodnikiem jednostronnym lub dwustronnym z kostki betonowej o szerokości 2 m. Na pozostałym odcinku przyjęto szerokość jezdni równą 5,5 lub 5 metrom.

W Wielichowie wybudowana zostanie dodatkowo zatoka autobusowa. W ramach tego projektu zostanie przebudowana też gminna droga do szkoły w Charnowie. Ponad 6 mln zł na to zadanie pochodzić będzie z Regionalnego Programu Operacyjnego.

Zarząd Dróg Powiatowych dokonał również wyboru oferty na remont dróg powiatowych w technologii betonu asfaltowego. Inwestycje takie wykonywane będą w ramach wspólnych robót z samorządami gminnymi - w tym roku w Potęgowie, Kobylnicy, Dębny Kaszubskiej, Kępicach i Główczykach. Wartość robót wyliczono na 1,8 mln zł. (G. Ś.)

Źródło: Starostwo Powiatowe w Słupsku

Wśród uroczysk Doliny Słupi

Kilka miesięcy temu, w publikacji „629 fanów wędrówek w nieznane”, przywołałem - za sprawą sekretarza tutejszego Oddziału PTTK Janusza Grabowskiego - garść danych obrazujących dokonania członków Towarzystwa w regionie znad Słupi. Oto ich zwięzły, trochę wyrwykowy bilans.

870 eskapad po Słupskim i - nie tylko; hen, hen... 615 naprawdę dużych (z reguły 150-300 hobbistów) imprez o trudnej do przedstawienia, bodaj w encyklopedycznym skrócie, tematyce. Choć parę konkretnych przykładów? Pierwsze z brzegu: złoty szlakami Słowińskiego Parku Narodowego, rajdy per pedes, rowerowe i kajakowe przez Park Krajobrazowy

Doliny Słupi, regaty o puchar Jeziora Gardno, spotkania z Krainą w Kratę, włączęgi tropem kormoranów w zakolach Noteci, wyprawy podwodne słupskich Nautilusów. Można by tak długo, bardzo długo...

O wielu ze wspomnianych inicjatyw pisaliśmy mniej lub bardziej, w sumie dosyć obszernie, na łamach Powiatu Słupskiego. Co dzieje się u „góry” petetekowskiej konfraterni w ostatnich miesiącach? - Już w lutym, marcu - podpowiada pan Janusz, szef biura ZO „nieustający” (42. rok; ewenement w skali krajowej) - ruszyły pełną parą wszystkie sekcje: „piechurzy” z Mikołajka i Orła, pasjonaci kolarstwa z Jantara, fanatycy jachtu z Oriona, nurkowie z Nautilusa, „górale” z Ceprów, kajakarze z Kapoka,

Pijawki oraz (jedynej pozasłupskiej) Salamandry z Miastka. Zdecydowany prym wiedzie Mikołajek z bez porównania bogatszą listą rajdów pieszych. Jak choćby 34. zlot szlakami SPN czy 3. marsz Doliną Słupi.

Ten jeszcze nie był u nas prezentowany. Z satysfakcją korzystam więc z okazji i „odrabiam zaległości”.

Krótkie wprowadzenie. - Park Krajobrazowy „Dolina Słupi” - informował 237 uczestników rajdu '09 „programista” Łukasz Marszałek - leży na południe od Słupska. Przyznano mu taki status w roku 1981 z myślą o tym, żeby w przepięknym korycie Słupi chronić bezcenne jego walory krajobrazowo-przyrodnicze z uwzględnieniem sąsiadujących z doliną wzgórz morenowych. Osobliwością ww. parku jest system energetyczny rzeki z pięcioma elektrowniami wodnymi.

- Jedna z nich - Soszycka Struga - to najstarsza (dat. na 1896 r.) z działających po dziś dzień w Europie elektrowni wodnych. Wspaniały, doprawdy, zabytek techniki z pełnym zestawem czynnych od 115 lat urządzeń „siłowych”. Ba, również z dwoma... żarówkami węglowymi, które - świecąc nieprzerwanie 116. rok z rzędu (!) - sygnalizują energetykom wszelkie, i z pozoru bardzo drobne awarie techniczne. Wreszcie - prawdziwy raj dla turystów: urzekające swoim pięknem, czystością jeziora. W pierwszym rzędzie Jasień - gigant (577,2 ha)

o bardzo urozmaiconej linii brzegowej, z siedmioma wyspami oraz z wiążuchną, krętą cieśniną między dwoma „bliźniaczymi” (północnym, południowym) akwenami. No i - niemniej atrakcyjne - jeziora lobeliowe (Modre, Obrowo Małe i Duże, Pomyskie, Żabie), okraszone mnóstwem tzw. zimozielonych roślin wodnych zwanych też lobelią jeziorną, ponadto piekielnie ubogie w substancje odżywcze i dzięki temu - bez emfazy - przeźrocyste jak lustro.

Długa, prawie całodzienna impreza, którą pilotował szef klubu Jacek Grabowski wespół z Karoliną Butrym, Barbarą Lemańczyk, Mieczysławem Krukiem, Ł. Marszałkiem i Michałem Wasilkim, zakończyła się - jak zwykle - konkursem wiedzy o przylegającym do obrzeży gminy Słupsk parku krajobrazowym. Zaprezentowane na wstępie „wprowadzenie” mogło starczyć tylko...outsiderom quizu. Dowiedli tego ponad wszelką wątpliwość wychowankowie Ireny Kiedrowskiej, Moniki Szulty oraz Roberta Bąka, Edyty Romańczuk-Ozdoby i Joanny Rabendy ze szkolnych kół krajoznawczo-turystycznych PTTK w Siemianicach, Miastku, Słupsku (SP nr 8, 5), Warcinie.

J. R. Lissowski, Słupsk

Źródło: Starostwo Powiatowe w Słupsku

ZAPRASZAMY DO REKLAMY

Zapraszamy do reklamy swojej firmy, usług i produktów na łamach naszego biuletynu, jak również na internetowej stronie naszej Izby (kontakt: Małgorzata Borkowska, tel. (059) 842-50-98). Obecnie reklamują się na niej następujące firmy:

- Alior Bank S.A.
- E.Leclerc SŁUPSKDIS Sp. z o.o.
- ENERGA ELEKTROWNIE Słupsk Sp. z o.o.
- Pomorska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
- Przedsiębiorstwo Zagraniczne MAT – BET Sp. z o.o.
- Restauracja ZAMKOWA
- TRITEC Polska Sp. z o.o.
- Zakład Robót Elektrycznych i Teleelektrycznych ELEKTROMONT
- Zakład Usług Inwestycyjnych SUMABUD Roman Małkiewicz Sp. Jawna

**Słupska Izba
Przemysłowo – Handlowa**

Al. Sienkiewicza 19
76-200 Słupsk
tel. (059) 842-50-98
tel/fax. (059) 842-68-97
e-mail: biuro@siph.slupsk.pl
www.siph.slupsk.pl

**“Kalejdoskop Gospodarczy”
- biuletyn elektroniczny SIPH redagują**

Zdzisław Andrzej Walo – kierownictwo
Małgorzata Borkowska - skład
Marzena Szost – skład